

MURIELLE THIBIERGE-BATUDE

Consultante senior en Cybersécurité et IA / Cheffe de projets senior en Cybersécurité et IA

thibierge.murielle@gmail.com
0621124669

J'applique les meilleurs référentiels sur les sujets cyber et IA pour amener les équipes projets numériques et cybersécurité à un nouveau stade et à une nouvelle maîtrise.

14 ans de cybersécurité tout d'abord opérationnelle, puis en tant que cheffe de projets cyber, puis en tant que consultante. 3 ans en GRC sur une vingtaine de systèmes complexes pour la Police Nationale, avec appui à l'homologation de systèmes intégrant de l'IA. J'ai piloté la sécurité d'un portefeuille de 30 applications chez IDEMIA et le programme de cybersécurité industrielle de SUEZ (adjointe). J'ai aussi conduit des projets techniques sensibles chez CS Group, dont l'intégration d'un SIEM pour un ministère, des projets crypto, des revues d'architectures...

Ancienne Présidente de la Commission cybersécurité du MEDEF, j'y ai créé le test «Cybersécurité : êtes-vous d'attaque ?». Interlocuteurs habituels : directions générales, RSSI, DSI, autorités d'homologation, architectes, chefs de projet et équipes métiers.

EXPÉRIENCES

Consultant senior en sécurité et gouvernance de l'IA

Police Nationale - Depuis mai 2026 - Freelance - Paris - France

- Création d'un fichier de sécurisation de systèmes embarquant de l'IA dont des MCP.
- Evaluation d'un RAG selon la méthodologie TEVV.
- Animation de 4 sessions d'acculturation aux principes fondamentaux de l'IA et de sa sécurisation à l'intention des équipes métier et techniques : 3 sessions de 10 personnes et 1 de 60 personnes.
- Réalisation d'une banque de ressources pour apprendre sur l'IA à tous les niveaux.

Consultante GRC et sécurité des systèmes — client secteur public (freelance)

Police Nationale - Janvier 2024 à avril 2026

- GRC et pilotage de la sécurité numérique d'une vingtaine de systèmes complexes.
- Appui aux homologations de systèmes, dont des systèmes intégrant de l'IA.
- Rédaction de documents de référence de sécurité.
- Amélioration transverse de la sécurité numérique sur l'ensemble du périmètre.

COMPÉTENCES

Domaines d'intervention

- Gouvernance de l'IA et conformité : Inventaire des systèmes d'IA, définition des rôles et responsabilités, politique IA, analyse d'écarts AI Act et ISO/IEC 42001, articulation avec NIS2. Livrables types : Cartographie des systèmes d'IA, matrice RACI, politique IA, plan de mise en conformité
- Analyse de risques des systèmes d'IA : Analyse de risques EBIOS RM adaptée à l'IA, qualification et traitement des risques, préparation de l'acceptation des risques. Livrables type : Registre des risques IA, plan de traitement, dossier d'homologation
- Revue de sécurité GenAI, RAG et agents : Revue d'architecture LLM, RAG et agents ; identités et délégations des agents ; serveurs MCP ; OWASP Top 10 LLM et applications agentiques. Livrables type : Rapport de revue, exigences de sécurité, plan de remédiation
- Évaluation et passage en production : Cadrage TEVV (test, évaluation, vérification, validation), cahier des charges de red teaming, critères de passage en production, indicateurs SLI/SLO. Livrables type : Stratégie d'évaluation, cahier des charges red team, critères go/no-go
- Pilotage GRC et acculturation : Pilotage de la sécurité de portefeuilles de systèmes, documents de référence, supports pour les directions. Livrables type : Socles de sécurité, supports COMEX, tableaux de bord

Consultante cybersécurité — missions pour cabinets de conseil (freelance)

Thibierge & Companies. - Décembre 2019 à décembre 2023

- IDEMIA — Responsable de la sécurité des systèmes d'information d'un portefeuille de 30 applications
  • Lancement de la démarche SSI au niveau infrastructure et applicatif.
  • Analyse des rapports d'audit et pilotage des remédiations avec les équipes projets.
  • Analyses de risques flash sur 5 applications.
- SUEZ (3S) — Adjointe au pilotage du programme de cybersécurité industrielle
  • Suivi du programme de cybersécurité des environnements industriels.
  • Préparation des audits.
  • Appui à la rédaction et à la revue des dossiers d'architecture technique (DAT).
- Livrables pour cabinets de conseil en cybersécurité
  • Supports de sensibilisation et de décision pour les directions.
  • Construction de socles de sécurité consolidés à partir de plusieurs référentiels.
  • Prestations d'analyse de conformité.

Chef de projet sécurité des systèmes d'information — CS Group (CS Systèmes d'Information)

CSSI - Mai 2016 à novembre 2019

- SOC pour un ministère : pilotage de l'intégration d'un SIEM et de la mise en place du SOC. Coordination de 6 ingénieurs, achats et logistique, séquencement du développement et de l'intégration avec le client.
- Horodatage de confiance : maintien en conditions opérationnelles et migration vers un nouveau système d'horodatage. Propositions commerciales, pilotage de 4 ingénieurs, suivi de la prise en main par l'équipe cliente.
- Chiffrement chez plusieurs grands comptes : coordination des POC, animation des ateliers techniques, accompagnement à la prise en main.
- Sites industriels : architecture sécurisée de bastions d'administration embarqués. Négociation des prestations, supervision des architectes systèmes, montée en compétences de l'équipe.

Responsable maîtrise d'ouvrage IT et cybersécurité — La Mancha (CDI)

LA MANCHA - Août 2012 à avril 2016 - CDI - PARIS - France

- Déclinaison de la PSSI du groupe dans les filiales ; vérification et adaptation des plans de reprise d'activité.
- Gestion de crise lors d'une attaque par rançongiciel (cryptolocker) ; mise en œuvre du PRA.
- Budget IT et SSI : 400 k€ en run, 1 M€ en build.
- Migration Active Directory, mise en place du SSO, gestion de flotte mobile (MDM), migration cloud.
- Pilotage du changement lors de l'intégration dans un nouveau groupe actionnaire ; gestion des fournisseurs et des contrats.

Référentiels et méthodes

- Méthode d'analyse des risques numériques EBIOS pour l'IA
- Méthologie pour l'expérimentation d'IA TEVV (Test, Évaluation, Vérification et Validation)
- Veille technologique continue en cybersécurité et en IA
- Gouvernance et conformité IA : AI Act, ISO/IEC 42001, cadres de gestion des risques IA (NIST), recommandations ENISA, ANSSI, CISA, NSA, UNESCO
- Sécurité des systèmes d'IA : OWASP Top 10 LLM (2025), OWASP Top 10 applications agentiques (2026), AIVSS, référentiels de développement sécurisé des systèmes d'IA, sécurité des serveurs MCP
- Évaluation des systèmes d'IA : cadrage du red teaming GenAI, SLI / SLO / SLA
- Risques et conformité cyber : homologation de sécurité, NIS2, ISO/IEC 27001, PSSI, PCA / PRA
- Sécurité opérationnelle et industrielle : SIEM / SOC, chiffrement, horodatage de confiance, bastions d'administration, cybersécurité industrielle (OT)

Certifications et formations

- Certificat de compétences « Référent cybersécurité en TPE-PME » — CCI France (ANSSI, DGE), formation ITESCIA labellisée SecNumedu-FC par l'ANSSI, 2020
- Certificat Sécurité des usages numériques — INHESJ, cycle d'un an (2 jours par mois), 2015-2016
- Formation EBIOS — HSC, 2017
- Gouvernance des données et infrastructures — Capgemini, 2014-2015

Langues

Français (langue maternelle) · Anglais (courant, professionnel et technique)

PORTFOLIOS

CERTIFICAT REFERENTE CYBERSECURITE


Initiative Data Compétences
CCI FRANCE
Date de jury de certification : le 10/07/2020
CERTIFICAT DE COMPETENCES
CCI France certifie que THIBIERGE-BATUDE Murielle, né(e) le 11/08/1977,
a obtenu la certification « Référent cybersécurité en TPE PME », préparé à PONTOISE.
Ce certificat s'appuie sur le « Référent cybersécurité en TPE PME » de l'Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'Information (ANSSI) et du Service de l'Information Stratégique et de Sécurité Économiques (SISSE) du ministère de l'Économie et des Finances, et a été obtenu dans le cadre d'une formation labellisée « SecNumedu-FC » par l'ANSSI.
Certification recensée à l'inventaire de la Commission Nationale de la Certification Professionnelle, en date du 10/07/2020, pour une durée de 6 ans.
LE PRESIDENT DE CCI FRANCE
LE PRESIDENT DE CCI Paris Ile-de-France
Certificat n°2020-0037-9

Délivré par l'ANSSI, la DGE et la CCI

Parcours antérieur (1999-2012)

Employeurs et clients divers - Septembre 1999 à juillet 2012 - Freelance - PARIS - France

- AREVA — chargée de missions (2011-2012) : cession d'une filiale, couverture assurantielle, évaluation d'impacts sociaux de projets soutenus.
- Microfinance (2008-2010) : benchmark international de logiciels pour la Banque mondiale (CGAP), lancement d'une chaire de recherche.
- Nanotechnologies (2002-2008) : intelligence économique et veille stratégique (Royaume-Uni), conseil en management en Allemagne.
- AREVA / Amphenol ICC — chef de produits connecteurs électroniques (2004-2005).
- General Electric — analyste financier, intégration d'acquisitions (1999-2001).

FORMATIONS

Master en Management

EM-LYON BUSINESS SCHOOL

1998 à 2002

Management, spécialisation Entrepreneuriat et marketing de l'innovation (1998-2002), dont un trimestre en MBA à Waseda University, Tokyo.

CENTRES D'INTÉRÊT

Engagements et rayonnement

- Présidente de la Commission Cybersécurité du MEDEF : création du test « Cybersécurité : êtes-vous d'attaque ? » destiné aux entreprises.
- Organisation d'événements cybersécurité : pique-niques cybersécurité, THI STUDIO CYBER, soirées cyber au Paris Story, événement dédié à la cybersécurité des PME et TPE.
- Réseaux professionnels : Club EBIOS, Club 27001, OSSIR, WiCyS, Women4Cyber.
- Pratique personnelle de l'IA générative : composition musicale assistée par IA (chaîne YouTube « BEATITUDE Murielle »).